

Roma, 18 novembre 2018



Open banking: scenario oltre l'orizzonte

Marco Rotoloni, *Research Analyst* **ABI Lab**



L'Open banking è una visione che introduce logiche di rete, dove la banca viene intesa come parte di un ecosistema più ampio fortemente dinamico e interconnesso, basato sull'interazione e condivisione delle informazioni con soggetti «terze parti».

- Consentire di **sfruttare economie di rete**, includendo **nuovi attori**, al fine di abilitare **nuovi modelli di valore**;
- Generare **benefici per tutti i partecipanti alla piattaforma**, in ottica **win-win**;
- **Trasformare la banca in una piattaforma di accesso al banking** in ogni sua modalità.



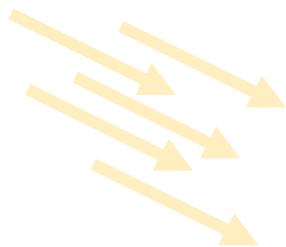
Tra i principali **nuovi elementi normativi** che impattano sui percorsi di trasformazione verso i paradigmi di Open Banking si evidenziano la **PSD2** (punto di partenza all'**apertura** dell'ecosistema bancario) e il **GDPR** (protezione e accountability nella gestione dei dati).



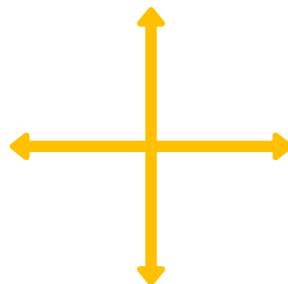


- **Contesto:** Osservatorio **AbiLab** su Architetture IT
- **Obiettivo:** Inquadramento dei possibili **business case** relativi al macro–tema dell’**Open Banking**
- **Approccio:** Leva su strumenti concettuali e modelli di ragionamento tipici delle metodologie di Scenario Planning

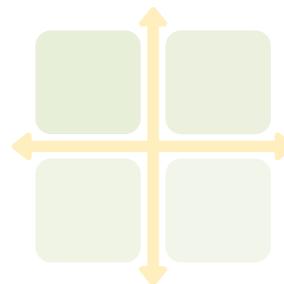
Riflessione sulle maggiori forze di cambiamento



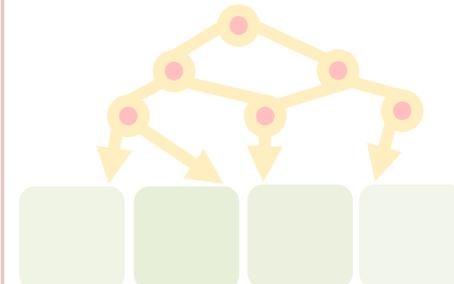
Identificazione driver discriminanti



Sviluppo possibili scenari



Inquadramento di implicazioni e percorsi



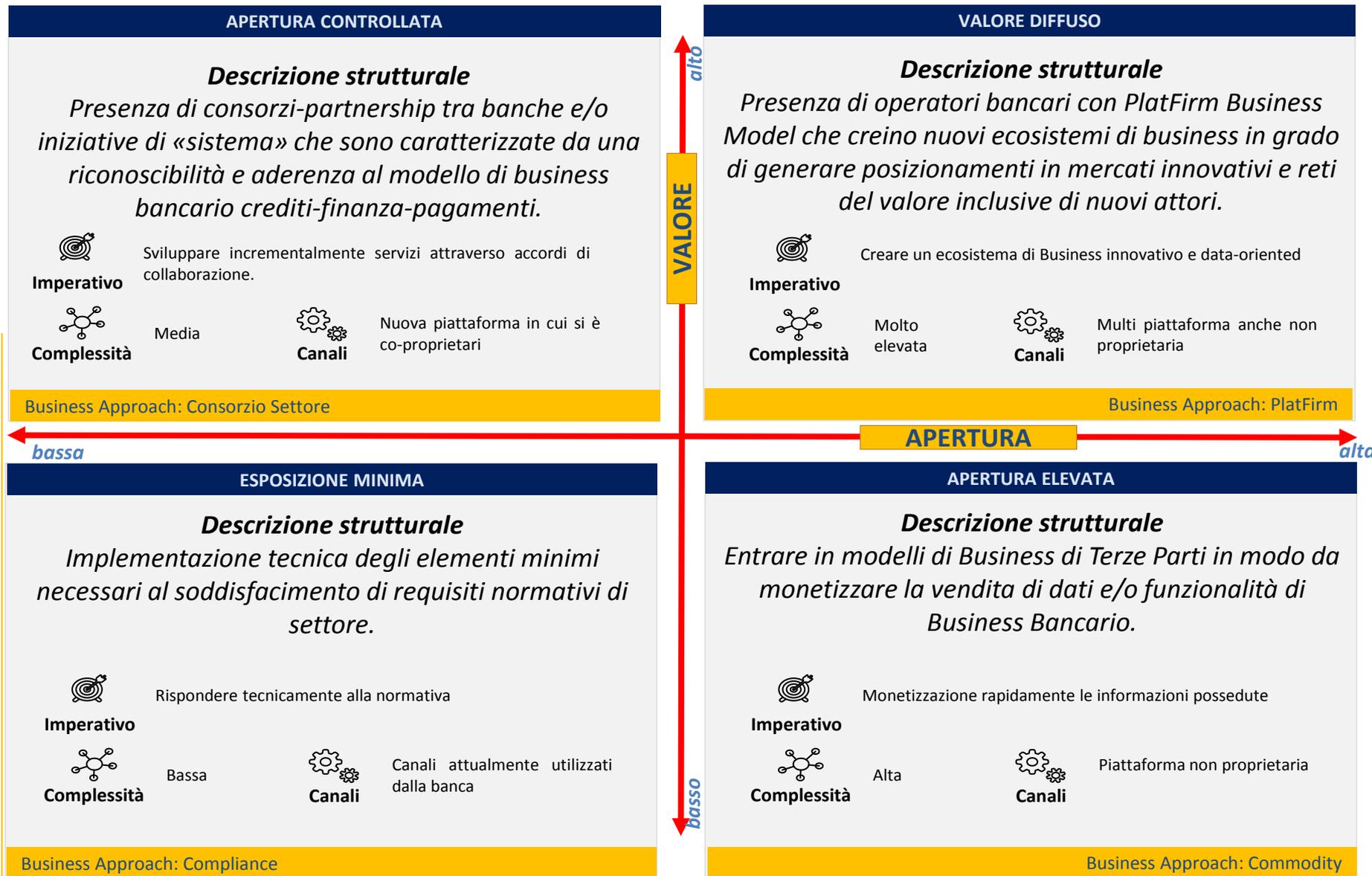
CONCETTO DI VALORE:

- Dal punto di vista **individuale**, prendendo in esame i **potenziali ritorni per la singola banca (economici e non)**;
- Dal punto di vista dell’**ecosistema**, legato allo **sviluppo di potenzialità** a beneficio per l’intera **rete di stakeholder**;
- Valutando l’arricchimento del patrimonio di **informazioni e conoscenza**.

CONCETTO DI APERTURA:

- A un **livello generale**, si considera l’**apertura di approccio e di visione**;
- A un livello più **concreto**, si valuta l’**apertura delle piattaforme di servizio (inside-out e outside-in)**;
- A un livello più **tecnico**, si considera l’**apertura delle architetture**;
- A un livello **organizzativo** si può infine valutare l’**apertura delle strutture** e il numero di **attori coinvolti** nel ciclo di vita del servizio

La matrice di posizionamento



Riferendosi a logiche di **Foresight**, si è partiti dall'analisi dei **bisogni** e dei driver di **valore** (per i diversi attori) per identificare diverse tipologie di USE-CASE

USE-CASE 1

La banca interviene su una piattaforma di terze parti



USE-CASE 2

Servizi di terze parti integrati su una piattaforma bancaria

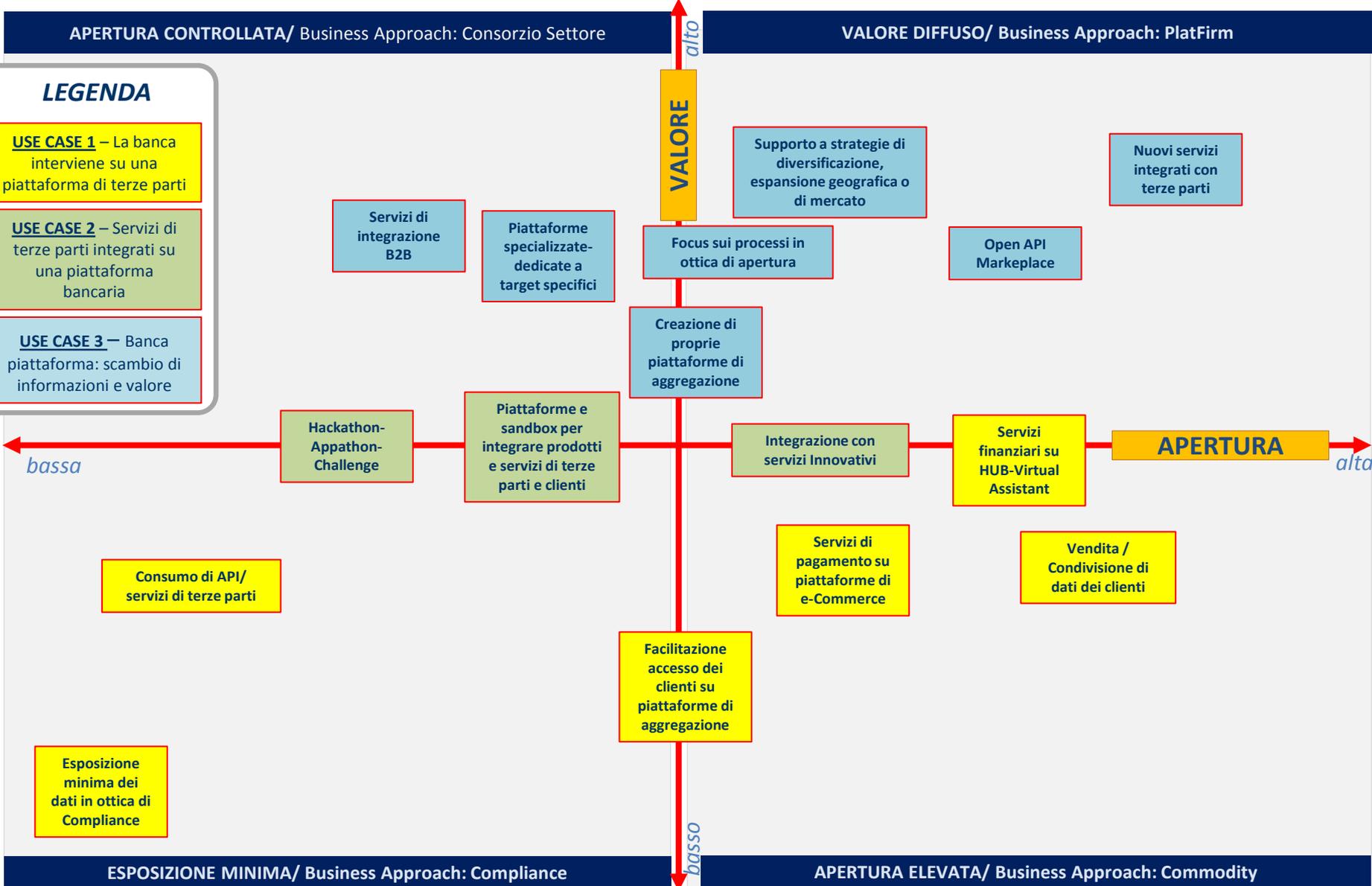


USE-CASE 3

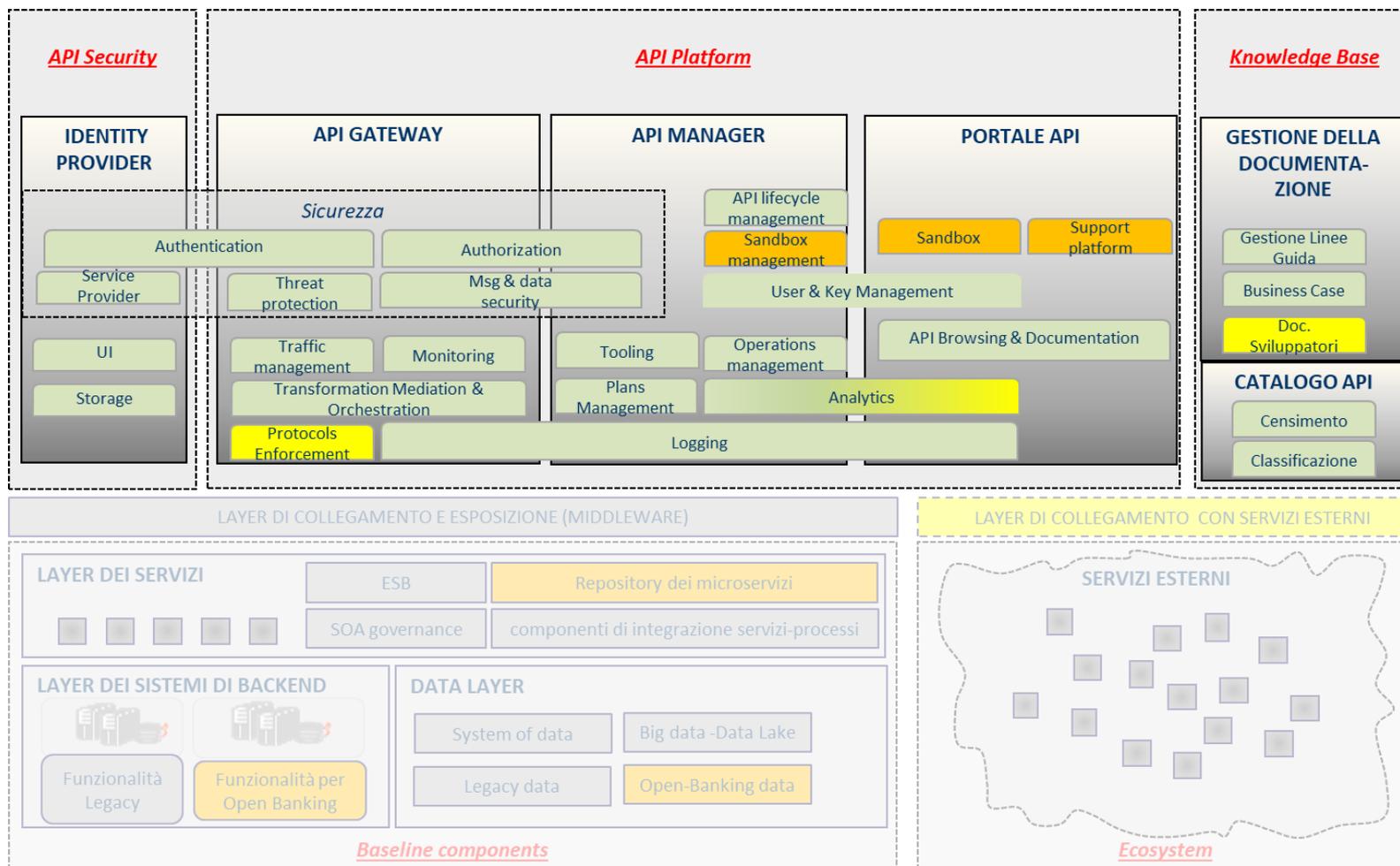
Banca piattaforma: scambio di informazioni e valore



Posizionamento sulla matrice degli scenari



DRIVER ARCHITETTURALI



DRIVER ORGANIZZATIVI E DI GOVERNANCE



DRIVER DI BUSINESS

Krasnoyarsk, Siberia

