



**MONTE
DEI PASCHI
DI SIENA**
BANCA DAL 1472

Progetto Vitruvio

l'evoluzione dei servizi IT nel gruppo MPS

Giuseppe Alibrandi
Chief Technology Officer

Roma, 17 dicembre 2019

Il Consorzio Operativo Gruppo Montepaschi

MISSION ED OBIETTIVI DELL'IT



Governare l'**esercizio** dei sistemi informativi, garantendo il miglior **rapporto qualità/costi** ed i più elevati standard di **sicurezza** e di **compliance**.

Essere il **partner strategico** del business su **crescita ed innovazione**, rimanendo **propositivi** per cogliere le opportunità offerte dall'**innovazione tecnologica**.



Indicatori dimensionali

Consorzio



835 dipendenti



370 ml linee di codice



687 applicazioni



23.629 workstation



6.500 server (92% virtuali)



32.500 MIPS, 5 Pb storage

Gruppo



22.151 dipendenti



1.402 filiali



2.801 ATM



Legacy: quale futuro?

Molte banche convivono con sistemi informativi “obsoleti” che faticano a rispondere alle richieste di un mondo tecnologicamente sempre più veloce e al quale sempre più competitor, anche di altri business, cercano di accedere

Ieri e oggi

- Negli ultimi 5 anni le società hanno **perso** in media **il 23%** della loro forza lavoro dedicata al **mainframe**
- **Solo il 27%** di questa forza lavoro è **stata coperta da nuove risorse**

Fonte: Forrester Consulting 2018

Nel 2025...

- il **90%** delle attuali applicazioni saranno **ancora in uso**, e la maggioranza continuerà a ricevere insufficienti investimenti di modernizzazione
- Rinnovamento tecnologico consumerà più del **40% del budget IT**

Fonte: Gartner 2019

Opportunità



“Legacy systems are among the biggest barriers to bank growth”

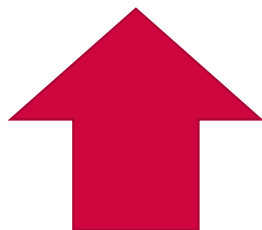
Fonte Deloitte Insights 2019



Principali driver imposti dal mercato

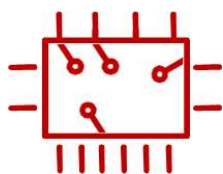


Business

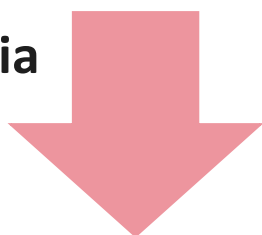


Necessità di supportare:

- Nuovi modelli di business
- Time to market
- Cambiamento



Tecnologia



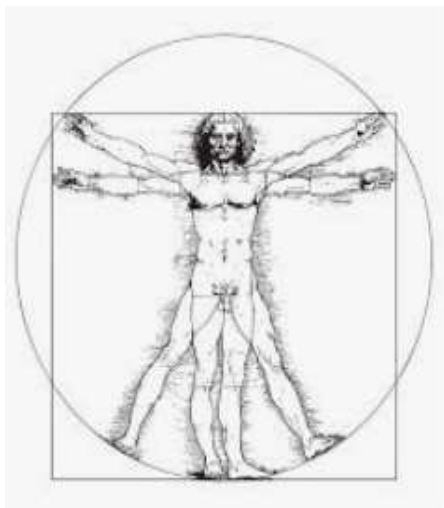
Necessità di ridurre:

- Obsolescenza
- Tempi e costi di gestione e cambiamento
- Rischi connessi alla mancanza di skill su linguaggi vetusti



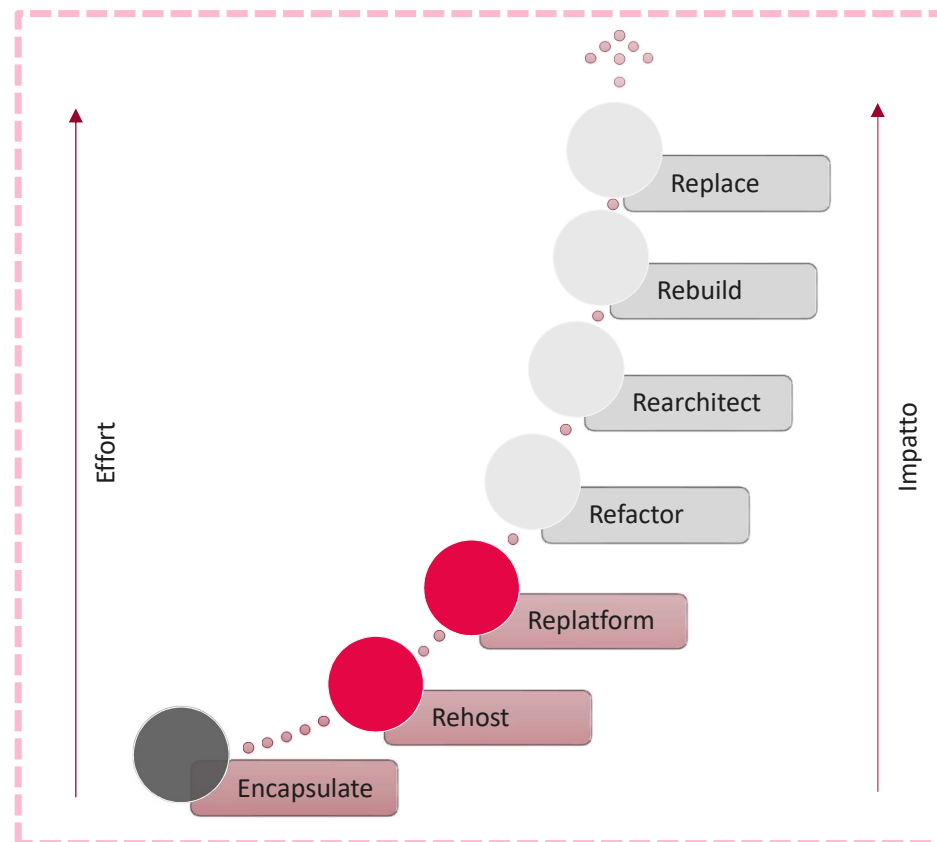
Il Progetto Vitruvio

Fino ad oggi l'approccio seguito da MPS è stato volto alla «*incapsulazione*» dei servizi legacy in maniera da renderli fruibili in ambienti eterogenei e/o orientati al digital business;



Il **progetto Vitruvio** interviene sul patrimonio applicativo mainframe con l'obiettivo di effettuare il **RePlatforming/ReFactoring** di una o più componenti applicative per raggiungere gli obiettivi esposti.

Si presenta inoltre l'opportunità di **semplificazione** sia architeturale e applicativa che dei processi di gestione.

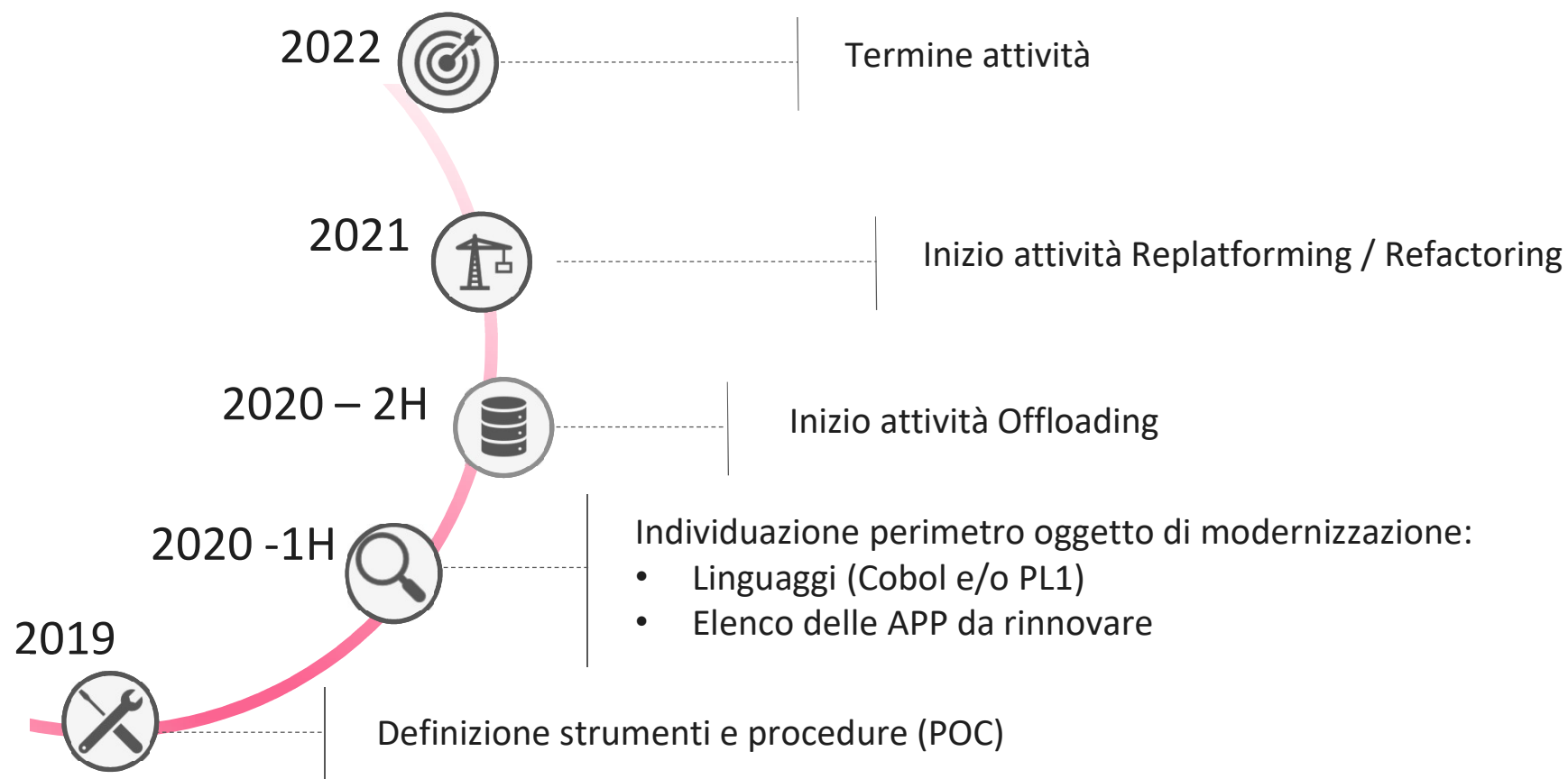


Possibili approcci alla modernizzazione del legacy, fonte Gartner 2019



Timeline di progetto

Il progetto si svilupperà nell'arco di tre anni con **primi vantaggi tangibili** già a partire dal secondo anno



Primo obiettivo tangibile: ottimizzazione accessi sui sistemi legacy



Offloading interrogazioni (Copy banking)

Fase del progetto

Costituisce la prima fase del Replatforming-Refactoring perché consente di rendere disponibili i dati sulla piattaforma target che, in questa fase sono di sola lettura.

Ambito di intervento

Attività, riferibili ad una o più isole applicative, di riposizionamento delle funzioni di interrogazione sul DBMS della piattaforma target, con conseguente scarico del DBMS legacy. Di particolare importanza sarà la compatibilità dell'SQL fra queste piattaforme.

Risultati

Risparmio di **costi** ma al tempo stesso è possibile indirizzare la **sostenibilità** del carico (in previsione di quanto accadrà con l'aumento delle transazioni di Banca Diretta e **Open Banking**).



Replatforming e Refactoring

Attività di riposizionamento completo sulla piattaforma target dipartimentale di una o più isole applicative

Replatforming: «semplice» ricompilazione dei programmi COBOL con spostamento su piattaforma target.

12 MI di linee di codice

Refactoring: si intende la traduzione dei programmi da PL/I in COBOL con un successivo incanalamento nel percorso di Replatforming

8 MI di linee di codice

Al fine di limitare i rischi il roll-out delle applicazioni a nuovo avverrà sfruttando tecniche di coesistenza già utilizzate durante il rifacimento dei servizi applicativi in ottica SOA

Rilasci graduali per lotti di utenti / filiali con tecniche di riconciliazione dei dati





**MONTE
DEI PASCHI
DI SIENA**
BANCA DAL 1472



MONTE DEI PASCHI DI SIENA
BANCA DAL 1472