

## Rilevazione sull'IT nel settore bancario italiano

*Profili tecnologici e di sicurezza*

## Cyber security nel settore bancario: rischi e nuove minacce

**Questionario**

**2025**

# Sommario

---

Premessa .....	3
Glossario.....	4
<i>Dati del compilatore e della struttura</i> .....	9
1 <i>Aspetti strategici</i> .....	10
2 <i>Aspetti economici e organizzativi</i> .....	14
3 <i>Aspetti tecnologici ed evolutivi</i> .....	17
4 <i>Identità digitale</i> .....	22

# Premessa

---

La “Rilevazione sull’IT nel settore bancario italiano”, curata annualmente da CIPA e ABI, ha l’obiettivo di fornire una visione d’insieme dell’utilizzo dell’Information and Communication Technology nelle banche, analizzandone i diversi aspetti organizzativi, economici, tecnologici e di sicurezza.

La Rilevazione si articola in due distinte indagini: la prima è dedicata all’esame dei profili economici e organizzativi dell’IT; la seconda, a cui si riferisce il presente questionario, è riservata ai profili tecnologici e di sicurezza ed è centrata di volta in volta su uno specifico argomento.

L’indagine, dedicata in questa edizione al tema **“Cyber security nel settore bancario: rischi e nuove minacce”**, approfondisce gli aspetti strategici, organizzativi e tecnologici connessi alla sicurezza informatica. In particolare, vengono esaminati i principali processi di sicurezza, le strategie adottate, le strutture organizzative e le tecnologie impiegate dalle banche italiane per fronteggiare i rischi cyber, in un contesto di minacce in continua evoluzione. L’indagine esplora inoltre l’adozione di strumenti innovativi quali l’intelligenza artificiale, la crittografia post-quantistica e l’utilizzo degli EUDI Wallet in tale ambito.

I risultati delle analisi sono illustrati in un rapporto pubblicato sul sito internet della CIPA ([www.cipa.it](http://www.cipa.it)).

Le informazioni, attuali e storiche, fornite da banche e gruppi su base volontaria, sono raccolte e utilizzate dalla Segreteria Tecnica della CIPA esclusivamente a fini statistici per attività di analisi e studio ai sensi dell’Art. 1 della Convenzione Interbancaria per l’Automazione e sono diffuse all'esterno soltanto in forma aggregata o anonima. Il trattamento dei dati si svolge, senza intervento di terze parti, con modalità atte a garantirne la sicurezza e la riservatezza.

# Glossario

---

## Asset

Qualsiasi bene che abbia valore per l'organizzazione e che richieda protezione. Include sistemi/piattaforme hardware e software, infrastrutture di rete, personale, sedi e struttura organizzativa.

## Attestato elettronico di attributi (EAA - Electronic Attestation of Attributes)

Un attestato rilasciato in forma elettronica che consente l'autenticazione di attributi (cfr. *infra*) e che, ai sensi del regolamento eIDAS (cfr. *infra*), viene rilasciato da un prestatore di servizi fiduciari qualificato o da un organismo del settore pubblico responsabile di una fonte autentica (cfr. *infra*) o da un organismo del settore pubblico designato da uno Stato UE per rilasciare tali attestati per conto di organismi del settore pubblico responsabili di fonti autentiche. Esempi di attestazioni elettroniche di attributi potrebbero essere: il numero della patente di guida, titolarità dell'IBAN di un c/c, indicazione di persona politicamente esposta, titolo di studio.

## Attori della minaccia

Individui, gruppi, organizzazioni o governi che conducono o hanno l'intenzione di condurre attacchi informatici a danno di sistemi, risorse, dati o infrastrutture, per finalità economiche, politiche, ideologiche o strategiche.

## Attributo

Pezzo di informazione che caratterizza un individuo o un'entità: caratteristiche, qualità, diritti o autorizzazioni di una persona fisica o giuridica o di un oggetto ai sensi del Regolamento eIDAS (cfr. *infra*).

## Attività di Awareness di sicurezza

Attività di sensibilizzazione del personale interno e gli altri portatori di interesse sui principali rischi alla sicurezza informatica e sulle condotte virtuose per prevenirli o mitigarli.

## Blue team

Team di sicurezza informatica interno all'organizzazione, che ha il compito di proteggerla dagli attacchi informatici, inclusi quelli simulati nell'ambito delle attività di Red Teaming (cfr. *infra*).

## Crittografia post quantistica

Crittografia progettata per resistere ad attacchi di computer quantistici su larga scala.

## CERT/CSIRT

Computer Emergency Response Team/ Computer Security Incident Response Team: team di esperti che studia e monitora i profili evolutivi della minaccia cyber e offre servizi per la sicurezza reattiva, preventiva e proattiva.

## **Cyber resilience**

Capacità di un'organizzazione di continuare a svolgere i propri compiti anticipando e adattandosi alle minacce cyber e ad altri cambiamenti rilevanti nell'ambiente, e di resistere, contenere e riprendersi rapidamente dagli incidenti informatici.

## **Cyber Threat Intelligence (CTI)**

Processo di raccolta, aggregazione, trasformazione, analisi, interpretazione, arricchimento e condivisione di informazioni relative alle minacce informatiche (cfr. *infra*), finalizzato a fornire il contesto necessario a supporto delle decisioni operative, tattiche e strategiche.

## **Crypto agility**

Capacità di reagire velocemente alle minacce crittografiche, sostituendo, rapidamente e in modo controllato, gli algoritmi crittografici diventati vulnerabili.

## **Digital forensics**

Processo di identificazione, acquisizione, conservazione, analisi e presentazione delle informazioni digitali aventi valore probatorio, nel rispetto dei principi di integrità, autenticità, ripetibilità e tracciabilità.

## **eIDAS**

Regolamento UE/2014/910 in materia di identificazione elettronica e servizi fiduciari per le transazioni elettroniche nel mercato interno e sue modificazioni e integrazioni.

## **EUDI Wallet**

Portafoglio dell'identità digitale europea e relativo quadro normativo ai sensi del Regolamento eIDAS (cfr. *infra*).

## **Fonte autentica**

Archivio o sistema, tenuto sotto la responsabilità di un organismo del settore pubblico o del settore privato che contiene e fornisce gli attributi (cfr. *infra*) e che è considerato una fonte primaria di tali informazioni o la cui autenticità è riconosciuta conformemente al diritto dell'Unione o nazionale, inclusa la prassi amministrativa.

## **Identità digitale eIDAS**

Regime di identificazione elettronica ai sensi del Regolamento eIDAS (cfr. *infra*). L'Italia ha notificato alla Commissione europea due schemi di identificazione elettronica: CIE (“CieID”) e SPID. (cfr. anche “Livelli di garanzia delle identità digitali eIDAS”).

## **Incident response**

Processo di rilevazione, analisi e gestione degli incidenti di sicurezza informatica, con l'obiettivo di limitare i danni, ridurre i tempi e i costi di recupero e prevenire il ripetersi di eventi simili.

## Indicatori di compromissione (IOC)

Artefatti o pattern specifici osservabili che caratterizzano una minaccia e il cui rilevamento all'interno del perimetro dell'organizzazione è indice di una possibile violazione, passata o in corso, della riservatezza, integrità o disponibilità delle informazioni.

## Information sharing

Processo che definisce le modalità per lo scambio volontario di dati, informazioni e intelligence relativi a eventi o incidenti cyber tra differenti organizzazioni nell'ambito di un rapporto di fiducia.

## Livello della minaccia cyber (CTL)

Scala di valori utile a qualificare lo stato corrente della minaccia cyber orientata contro l'organizzazione in funzione del quale l'organizzazione stessa potrà valutare il livello di "prontezza difensiva" più idoneo da adottare in termini di attivazione dei presidi di difesa, tecnici e organizzativi. Concorrono alla determinazione del livello della minaccia cyber fattori come: le informazioni sullo scenario della minaccia cyber relativo al settore finanziario desunte da autorità e organismi di settore, l'incremento delle capacità tecniche e finanziarie degli attori della minaccia (cfr. *infra*), eventi che potrebbero rappresentare una minaccia per l'organizzazione (es. diffusione nel deep/dark web di dati riconducibili all'organizzazione, registrazione di domini di phishing, presenza di vulnerabilità non sanate su asset esposti).

## Livello di garanzia delle identità digitali eIDAS

Tre livelli di garanzia definiti negli atti di esecuzione previsti dal Regolamento eIDAS (cfr. *infra*) e denominati, per gli schemi di identificazione elettronica nazionali, "Livello 1", "Livello 2" e "Livello 3".

## Malware

Software progettato con intenti malevoli che contiene funzionalità o capacità che possono potenzialmente causare danni, direttamente o indirettamente, a soggetti o ai loro sistemi informativi.

## Minaccia informatica

Qualsiasi circostanza, evento o azione potenziale che possa danneggiare, perturbare o avere un impatto negativo sulla rete e sui sistemi informativi, sugli utenti di tali sistemi o su altri portatori di interesse.

## Network Operation Center (NOC)

Funzione o servizio formalmente riconosciuto che si occupa di monitorare lo stato di operatività delle componenti di rete, garantendo i livelli di servizio concordati e gestendo eventi e incidenti con procedure definite per gli interventi, l'escalation, la risoluzione, il feedback e il miglioramento continuo della qualità dei servizi offerti.

## Penetration Test (PT)

Una metodologia di test in cui i valutatori, utilizzando tutta la documentazione disponibile (ad esempio, progetto di sistema, codice sorgente, manuali) e lavorando sotto vincoli specifici, tentano di aggirare i presidi di sicurezza di un sistema informativo.

## Red Teaming

Attività di verifiche di sicurezza in cui operatori umani tentano di raggiungere obiettivi prefissati agendo come un attore della minaccia, senza, o con limitati, vincoli e senza alcuna notifica o avviso preventivo ai team di difesa, o blue team (cfr. *infra*) dell'organizzazione sottoposta al test.

## Risk Assessment IT

Processo di identificazione, analisi e valutazione dei rischi legati a sistemi informatici, reti, applicazioni e dati.

## Security Assessment e Testing

Processo strutturato di test che rivela se un sistema presenta punti deboli che possono essere sfruttati per causare effetti indesiderati (es. manipolazione di dati, denial of service).

## Security Operation Center (SOC)

Funzione o servizio formalmente riconosciuto responsabile della protezione dei sistemi informatici. Include il monitoraggio, il rilevamento, la valutazione e la correzione di minacce e incidenti informatici.

## Strategia di sicurezza informatica

Approccio sistematico alla gestione del rischio informatico, finalizzato a definire gli obiettivi di sicurezza in coerenza con il profilo di rischio dell'organizzazione.

## Terze parti

Entità esterne all'organizzazione che forniscono ad essa beni e/o servizi IT, direttamente o per il tramite di subfornitori.

## Third-Party Risk Management (TPRM)

Insieme di processi, politiche e controlli che un'organizzazione adotta per identificare, monitorare e mitigare i rischi indotti da terze parti (cfr. *infra*) in relazione agli asset, alle persone e ai processi dell'organizzazione con cui entrano in contatto.

## Threat-Led Penetration Test (TLPT)

Tipologia di test Red teaming (cfr. *infra*) che consiste in un tentativo controllato di compromettere la cyber resilience (cfr. *infra*) di un'organizzazione emulando le tattiche, le tecniche e le procedure d'attacco avanzate adottate da reali attori della minaccia nei confronti di persone, processi e tecnologie. I TLPT sono inoltre: condotti sulla base di analisi CTI (cfr. *infra*); riducendo al minimo il numero di persone a conoscenza del test; pianificati e condotti con un approccio risk-based allo scopo di minimizzarne gli impatti sull'operatività dell'organizzazione sotto test.

## TTP

Tattiche, tecniche e procedure utilizzate dall'attaccante e che ne caratterizzano il *modus operandi*.

## **Vulnerabilità**

Debolezza, suscettibilità o falla in un asset (cfr. *infra*) o nei relativi controlli di sicurezza che può essere sfruttata da una o più minacce per compromettere la riservatezza, l'integrità o la disponibilità delle informazioni.

## **Vulnerability and Patch Management (VPM)**

Processo continuo volto all'identificazione, valutazione, prioritizzazione e successiva risoluzione o mitigazione delle vulnerabilità presenti in sistemi, reti, applicazioni e dispositivi IT, attraverso interventi correttivi tempestivi, inclusi l'applicazione di patch di sicurezza, aggiornamenti software e adozione di altre contromisure tecniche o organizzative proporzionate al livello di rischio.

## **Vulnerability Assessment (VA)**

Valutazione sistematica di un sistema informativo, dei suoi controlli e dei suoi processi, per determinare l'adeguatezza delle misure di sicurezza, identificare le carenze, fornire dati per prevedere l'efficacia delle misure di sicurezza proposte e confermare l'adeguatezza di tali misure dopo l'implementazione.

## ***Fonti:***

*Le definizioni sono state adattate ai fini del seguente questionario a partire da quelle proposte da organismi di standardizzazione internazionali e fonti normative tra cui FSB Cyber Lexicon, ISACA Cybersecurity Fundamentals Glossary, CPMI-IOSCO, ISO/IEC 27000, ISO/IEC 27005, NIST Glossary, Regolamento (UE)2014/910, Regolamento (UE) 2019/881, Regolamento (UE) 2022/2554.*

## Dati del compilatore e della struttura

---

### Dati identificativi della Banca

Codice ABI	<input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
Ragione sociale	<input type="text"/>

### Struttura organizzativa che cura la compilazione del questionario

Denominazione <sup>1</sup>	<input type="text"/>
Indirizzo <sup>2</sup>	<input type="text"/>
Città	<input type="text"/> CAP <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/> <input type="text"/>
Provincia	<input type="text"/>
E-mail <sup>3</sup>	<input type="text"/>

### Dati del compilatore<sup>4</sup> del questionario

Cognome	<input type="text"/>
Nome	<input type="text"/>
Telefono	<input type="text"/>
E-mail	<input type="text"/>

---

<sup>1</sup> Denominazione aziendale della struttura.

<sup>2</sup> Inserire il recapito aziendale con tutti i dati richiesti, al fine di poter recapitare lettere o plachi.

<sup>3</sup> Casella email funzionale (cioè non legata a una persona fisica) della struttura o, in sua mancanza, indirizzo email di un referente della struttura.

<sup>4</sup> Recapiti aziendali del compilatore, compreso l'indirizzo email, per la richiesta di eventuali informazioni e chiarimenti o per la segnalazione di anomalie nella compilazione.

# 1 Aspetti strategici

## 1.1 Indicare se è stata definita e approvata una strategia aziendale per la sicurezza informatica e se viene aggiornata periodicamente.

### Risposta

- 1=Sì, esiste e l'aggiornamento è previsto almeno ogni cinque anni  
2=Sì, esiste e l'aggiornamento è previsto almeno ogni tre anni  
3=Sì, esiste e l'aggiornamento avviene principalmente in seguito a incidenti gravi e/o nuove minacce rilevanti  
4=Sì, esiste ma non è previsto il suo aggiornamento   
5=No, non esiste una strategia ma sono trattati specifici aspetti della sicurezza informatica   
6=No  
7=Altro, specificare:

## 1.2 Indicare quali delle seguenti tematiche sono attualmente indirizzate all'interno della strategia per la sicurezza informatica della banca/gruppo bancario. (Risposta multipla)

Indirizzi	Risposta
Cyber security (contrastio di attori della minaccia esterni ed eventi malevoli)	<input type="checkbox"/>
Cyber resilience	<input type="checkbox"/>
Identità digitale	<input type="checkbox"/>
Sicurezza fisica e ambientale	<input type="checkbox"/>
Formazione e awareness	<input type="checkbox"/>
Collaborazioni con altre organizzazioni e attività di infosharing	<input type="checkbox"/>
Gestione dei rischi legati alle terze parti	<input type="checkbox"/>
Transizione alla crittografia post-quantistica	<input type="checkbox"/>
Intelligenza Artificiale (IA)	<input type="checkbox"/>
Distributed Ledger Technology (DLT)	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare: <input type="text"/>	<input type="checkbox"/>

## 1.3 Specificare per tutte le figure di seguito elencate il coinvolgimento nella definizione della strategia della sicurezza informatica della banca/gruppo.

### Risposta:

- 1=Figura non presente nella banca/gruppo  
2=Sì, è coinvolta  
3=No, è presente ma non coinvolta

Ambito	Risposta
CEO - Chief Executive Officer	<input type="checkbox"/>
CSO - Chief Security Officer	<input type="checkbox"/>
Capo funzione Organizzazione	<input type="checkbox"/>
Capi unità di business	<input type="checkbox"/>
Capo del CERT/CSIRT	<input type="checkbox"/>
Figura CISO formalizzata	<input type="checkbox"/>
Unità specialistiche (es. SOC, NOC, Red Team)	<input type="checkbox"/>
CIO - Chief Information Officer	<input type="checkbox"/>
Organo appositamente costituito (es. Comitato sicurezza e/o Comitato dei rischi)	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare: [REDACTED]	<input type="checkbox"/>

**1.4 In considerazione dei principali processi di sicurezza elencati, specificare il relativo livello di maturità e indicare se la banca/gruppo ha avviato iniziative di tipo progettuale.**

Livello di maturità:

0=Non presente

1=Presente ma non definito e formalizzato

2=Definito ma non formalizzato

3=Formalizzato ma non aggiornato sistematicamente

4=Formalizzato e aggiornato sistematicamente

Iniziative:

1=Si, sono rilevanti

2=Si ma non sono rilevanti

3=No

Processi di sicurezza	Livello di maturità	Iniziative
1.GOVERNO DELLA SICUREZZA IT (definizione di ruoli/responsabilità, strategia e piano attuativo)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2.DEFINIZIONE DELLA NORMATIVA DI SICUREZZA INTERNA (es. policy, manuali, prassi operative)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3.CYBER THREAT INTELLIGENCE (CTI)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4.RISK ASSESSMENT IT	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5.PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE MISURE DI SICUREZZA (progetti, infrastrutture, dati)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6.SECURITY ASSESSMENT e TESTING <sup>5</sup>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7.VULNERABILITY AND PATCH MANAGEMENT	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<sup>5</sup> Vulnerability Assessment/Penetration Testing, Pre Production Security Assessment/Production Security Assessment e TLPT e/o Red Teaming.

8.GESTIONE IDENTITA' E CONTROLLO DEGLI ACCESSI	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9.FORMAZIONE E AWARENESS DI SICUREZZA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10.INFORMATION SHARING	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11.MONITORAGGIO E ALERTING	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12.GESTIONE DEGLI INCIDENTI DI SICUREZZA	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13.DIGITAL FORENSICS	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14.GESTIONE DEL RISCHIO DELLE TERZE PARTI	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15.SICUREZZA FISICA E AMBIENTALE	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16.BUSINESS CONTINUITY e DISASTER RECOVERY	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17.AUDIT	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**1.5 Indicare se negli ambiti elencati la banca/gruppo ha avviato iniziative di miglioramento della sicurezza informatica o intende avviarle nel biennio 2026-2027, specificandone in prevalenza lo stato.**

Stato:

- 1=Prototipi/Sperimentazioni
- 2=Iniziative in corso
- 3=Iniziative implementate
- 4=Nessuna iniziativa

Ambiti	2025	2026-2027
Introduzione di nuovi servizi/infrastrutture di sicurezza	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Acquisizione di tool e strumenti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Revisione di metodologie	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Revisione e rafforzamento della sicurezza per sistemi/infrastrutture	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Revisione della mappa dei rischi e dei controlli	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Revisione dei processi di sicurezza	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Revisione dell'architettura di sicurezza	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**1.6 Con riferimento al processo “4.Risk Assessment IT” della domanda 1.4, indicare quali delle seguenti minacce - che caratterizzano anche il rischio cyber in chiave geopolitica - sono esplicitamente considerate. (Risposta multipla)**

Minacce	Risposta
Attacchi da attori statuali o sponsorizzati da Stati	<input type="checkbox"/>
Aumento delle campagne di disinformazione digitale	<input type="checkbox"/>
Uso di malware avanzati e ransomware anche in chiave geopolitica	<input type="checkbox"/>
Attacchi finalizzati all'interruzione dei servizi bancari e compromissione delle infrastrutture critiche	<input type="checkbox"/>

Furto di dati sensibili e informazioni finanziarie	<input type="checkbox"/>
Problematiche nella catena di fornitura software	<input type="checkbox"/>
Problematiche nella catena di fornitura tecnologica (escluso il software)	<input type="checkbox"/>
Impatti legati a nuove tecnologie (es. IA, tecnologie quantistiche)	<input type="checkbox"/>
Nessuna delle precedenti	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare:	<input type="checkbox"/>

**1.7 Più in generale, indicare se i processi di sicurezza elencati nella domanda 1.4 tengono esplicitamente conto dei rischi connessi all'attuale contesto geopolitico<sup>6</sup>.**

Risposta
1=Sì, tutti i processi
2=Sì, la maggior parte dei processi
3=Sì, solo alcuni processi
4=No, ma è in previsione

**1.8 Con riferimento al processo “3.Cyber Threat Intelligence” della domanda 1.4, indicare se viene valutato, e con quale modalità, il livello della minaccia cyber<sup>7</sup>. (Risposta multipla)**

Risposta
No, non viene valutato
Sì, viene valutato solo nella produzione di report strategici periodici
Sì, viene valutato, qualificato e considerato nell’analisi dei rischi
Sì, viene valutato e quantificato tramite indicatori di rischio e il suo valore viene considerato nei piani di continuità operativa e di gestione della crisi
Altro, specificare:

**1.9 Con riferimento al processo di “10.Information Sharing” della domanda 1.4, indicare se la banca/gruppo bancario partecipa a una ‘trusted community’ per lo scambio di informazioni su minacce informatiche specificando la tipologia di iniziativa.**

Tipologia di iniziativa	Risposta
1=Sì, nazionale (es. CERT-Fin, ABI Lab, iniziative promosse da autorità o associazioni italiane)	<input type="checkbox"/>
2=Sì, internazionale (es. FS-ISAC, reti europee o globali)	<input type="checkbox"/>
3=Sì, nazionale e internazionale	<input type="checkbox"/>
4=No	<input type="checkbox"/>

<sup>6</sup> cfr. minacce di cui alla domanda precedente.

<sup>7</sup> cfr. Glossario.

## **2 Aspetti economici e organizzativi**

**2.1 Indicare se la banca/gruppo si avvale di una metodologia per la rilevazione dei costi legati alla sicurezza informatica.**

<b>Risposta</b>
1=Sì, a livello IT
2=Sì, a livello aziendale
3=Sì, sia a livello IT sia a livello aziendale
4=No, ma è prevista nel biennio 2026-2027
5=No
6=Altro, specificare: <input type="text"/>

**2.2 Con riferimento al Budget IT 2026, specificare se per la sicurezza informatica<sup>8</sup> è previsto uno stanziamento dedicato e indicare il trend rispetto all'anno precedente, distinguendo tra investimenti e spesa corrente.**

Stanziamento dedicato:

- 1=Sì  
2=No

Trend 2026 rispetto al 2025:

- 1=In aumento  
2=Stabile  
3=In diminuzione

Budget IT Sicurezza Informatica	Stanziamento dedicato	Trend 2026
Investimenti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Spesa corrente	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**2.3 Con riferimento alle attività elencate nel seguito, indicare il livello di copertura delle competenze presenti nella banca/gruppo (AS IS), quello da raggiungere nel biennio 2026-2027 (TO BE) e la modalità prevalente di reperimento delle competenze IT.**

Livello di copertura AS IS e TO BE: punteggio da 0 (nullo) a 5 (max)

Modalità prevalente di reperimento competenze IT:

- 1=Assunzione di personale IT all'interno della banca/gruppo  
2=Formazione del personale IT all'interno della banca/gruppo  
3=Ricorso a risorse esterne

Attività	AS IS	TO BE	Modalità
Funzioni di Risk assessment	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Cyber Threat Intelligence	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Attività di Security Awareness	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<sup>8</sup>Considerare la componente IT dei processi elencati nella domanda 1.4.

Funzioni di Security Operation Center	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Network Operation Center	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Vulnerability Assessment/Penetration Test	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Attività di Red Teaming	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Incident Response	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Digital forensics	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Analisi dei malware	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

## 2.4 Indicare la collocazione organizzativa delle seguenti funzioni di sicurezza.

Collocazione:

- 1=Nel settore IT della banca/gruppo
- 2=Fuori dal settore IT della banca/gruppo
- 3=Distribuita in settori IT e non IT della banca/gruppo
- 4=Esternalizzata
- 5=Funzione non presente

Funzioni di sicurezza	Assetto
Governo della sicurezza	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Cyber Threat Intelligence	<input type="checkbox"/>
Attività di Security Awareness verso i dipendenti	<input type="checkbox"/>
Attività di Security Awareness verso la clientela	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Monitoraggio e alerting	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Vulnerability Assessment/Penetration Test	<input type="checkbox"/>
Funzioni di valutazione della vulnerabilità	<input type="checkbox"/>
Attività di testing di Red Teaming	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Incident Response	<input type="checkbox"/>
Funzioni di Digital forensics	<input type="checkbox"/>

## 2.5 Con riferimento all'assunzione di personale, indicare quali requisiti vengono considerati nella valutazione di un candidato esperto in sicurezza informatica. (Risposta multipla)

Requisiti	Risposta
Certificazioni possedute	<input type="checkbox"/>
Esperienza pregressa in specifici ambiti di sicurezza	<input type="checkbox"/>
Esperienza in ambito bancario	<input type="checkbox"/>
Conoscenza di normative e standard	<input type="checkbox"/>
Attività di vetting	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare:	<input type="checkbox"/>

**2.6 Con riferimento alla formazione e all'assunzione del personale tecnico specializzato in sicurezza informatica, indicare, tra i seguenti istituti di formazione, quelli a cui la banca/gruppo ricorre prevalentemente. (Risposta multipla)**

Istituti di formazione	Risposta
SANS / GIAC	<input type="checkbox"/>
ISC2	<input type="checkbox"/>
ISACA	<input type="checkbox"/>
EC Council	<input type="checkbox"/>
Offensive Security	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare: [REDACTED]	<input type="checkbox"/>
Specificare le prime tre certificazioni di riferimento: [REDACTED]	<input type="checkbox"/>

**2.7 Con riferimento al processo “9.Formazione e Awareness di sicurezza” della domanda 1.4, indicare se la banca/gruppo svolge iniziative formative in tema di sicurezza informatica, per i destinatari di seguito elencati, e specificarne la periodicità. (Risposta multipla)**

Periodicità:

- 1=Si, regolarmente,
- 2=Si, occasionalmente,
- 3=No

Destinatari	Risposta
Personale tecnico specialistico nella sicurezza informatica	<input type="checkbox"/>
Personale tecnico	<input type="checkbox"/>
Personale amministrativo/business	<input type="checkbox"/>
Alta dirigenza	<input type="checkbox"/>
Clientela	<input type="checkbox"/>
Fornitori	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare: [REDACTED]	<input type="checkbox"/>

**2.8 Con riferimento a standard, linee guida e framework in materia di sicurezza informatica, indicare quali organismi vengono maggiormente considerati dalla banca/gruppo. (Risposta multipla)**

Organismi	Risposta
ISO/IEC	<input type="checkbox"/>
NIST	<input type="checkbox"/>
ACN	<input type="checkbox"/>
CPMI/IOSCO	<input type="checkbox"/>
CINI	<input type="checkbox"/>
Autorità di supervisione/vigilanza	<input type="checkbox"/>
CERTFin	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare: [REDACTED]	<input type="checkbox"/>

### **3 Aspetti tecnologici ed evolutivi**

#### **3.1 Indicare quali tra i seguenti strumenti sono in uso nella banca/gruppo. (Risposta multipla)**

<b>Strumenti</b>	<b>Risposta</b>
Catalogo degli assets (CMDB - Configuration Management Database)	<input type="checkbox"/>
Catalogo dei dati e metadati; dizionario dei dati	<input type="checkbox"/>
SIEM (Security Information and Event Management)	<input type="checkbox"/>
TIP (Threat Intelligence Platform)	<input type="checkbox"/>
VAP (Vulnerability Assessment Platform)	<input type="checkbox"/>
SOAR (Security Orchestration, Automation and Response)	<input type="checkbox"/>
Sistemi per la detection e response per eventi su sistemi e reti	<input type="checkbox"/>
Nessuno dei precedenti	<input type="checkbox"/>

#### **3.2 Indicare la modalità di autenticazione adottata dalla banca/gruppo per l'accesso ai dispositivi aziendali (PC/PC portatili) connessi alla rete da parte dei dipendenti e delle terze parti (es. fornitori, consulenti, collaboratori esterni).**

<b>Modalità di autenticazione</b>	<b>Dipendenti</b>	<b>Terze parti</b>
Password	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Smart card con PIN	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e smart card con PIN	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e token fisico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e fattore biometrico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fattore biometrico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e OTP via SMS/email/telefonata ( <i>non offline</i> )	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e OTP tramite app/authenticator non basato su SMS ( <i>non offline</i> )	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Altro (altra combinazione di password, fattore biometrico e token/smartcard/app/SMS/email/telefonata)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

#### **3.3 Indicare se la banca/gruppo bancario si è dotato di strumenti di monitoraggio automatizzati per valutare il rischio di terze parti (TPRM).**

<b>Tipologia di iniziativa</b>	<b>Risposta</b>
1=Sì, sono applicati a tutti i fornitori	
2=Sì, sono applicati solo ai fornitori critici	
3=Sì, sono applicati alla maggior parte dei fornitori	<input type="checkbox"/>

4=No, ma è in previsione

5=No

**3.4 Oltre ai test previsti dalla normativa DORA, indicare se sono state eseguiti e/o previsti esercizi di tipo Red Teaming (ad es. TLPT e test TIBER-EU/IT).**

**Risposta**

1=Sì, sono stati già eseguiti ma non sono previsti in modo sistematico

2=Sì, sono stati già eseguiti e sono regolarmente previsti almeno ogni tre anni

3=Sì, sono stati già eseguiti e sono regolarmente previsti almeno ogni anno

4=No, non sono stati ancora eseguiti ma sono regolarmente previsti almeno ogni tre anni

5=No, non sono stati ancora eseguiti ma sono regolarmente previsti almeno ogni anno

6=No, non sono stati né eseguiti e né sono previsti

7=Altro, specificare:

**3.5 Indicare l'assetto prevalente della banca/gruppo in relazione all'integrazione del monitoraggio della sicurezza logica (dispositivi ICT), dei dispositivi IOT e fisico-ambientale, anche in previsione nel biennio 2026-2027.**

Assetto	2025	2026-2027
1=Non viene effettuato un monitoraggio integrato dei dispositivi ICT, IOT e di sicurezza fisica e ambientale		
2=Un numero limitato di dispositivi ICT, IOT e di sicurezza fisica e ambientale sono integrati		
3=Un numero consistente di dispositivi ICT, IOT e di sicurezza fisica e ambientale sono integrati	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4=La maggior parte dei dispositivi ICT, IOT e di sicurezza fisica e ambientale sono integrati		
5=Piena integrazione dei dispositivi ICT, IOT e di sicurezza fisica e ambientale		
6=Altro, specificare: <span style="background-color: #cccccc; display: inline-block; width: 200px; height: 1em; vertical-align: middle;"></span>		

**3.6 Con riferimento al processo “3.Cyber Threat Intelligence” della domanda 1.4, qualora presente, indicare quali dei seguenti sotto-processi viene messo in atto per rispondere a livello tattico-operativo alla minaccia cyber. (Risposta multipla)**

Sotto-processo	Risposta
Raccolta, analisi e condivisione di indicatori di compromissione (IOC)	<input type="checkbox"/>
Aggiornamento automatico dei sistemi di sicurezza in base agli IOC	<input type="checkbox"/>
Correlazione di tattiche, tecniche e procedure (TTP) con dati interni	<input type="checkbox"/>
Ricerca proattiva di minacce all'interno del perimetro, a partire da IOC e TTP	<input type="checkbox"/>

Adattamento dinamico dei presidi di difesa (es. prioritizzazione delle vulnerabilità, azioni di mitigazione)	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare:	<input type="checkbox"/>

**3.7 Con riferimento alla Cybersecurity e al processo “7.Vulnerability e Patch Management” della domanda 1.4, indicare se le vulnerabilità di tipo infrastrutturale e/o applicativo prevedono la valutazione della prioritizzazione degli interventi.**

Sotto-processo	Risposta
1=No	
2=Sì, ma si tiene conto unicamente della criticità della vulnerabilità	
3=Sì, si tiene conto solo della criticità e della sfruttabilità della vulnerabilità	<input type="checkbox"/>
4=Sì, si tiene conto della criticità, della sfruttabilità e dell'esposizione della vulnerabilità	
5=Altro, specificare:	

**3.8 Indicare per tutti gli strumenti o soluzioni tecniche adottati per la protezione, il monitoraggio e la gestione della sicurezza dei servizi ICT nel public cloud, di seguito elencati, l'assetto prevalente.**

Strumenti o soluzioni	Assetto prevalente
Gestione della postura di sicurezza (CSPM – Cloud Security Posture Management)	<input type="checkbox"/>
Protezione dei workload (CWPP – Cloud Workload Protection Platform)	<input type="checkbox"/>
Gestione delle identità e degli accessi (IAM/CIEM)	<input type="checkbox"/>
Monitoraggio e rilevamento delle minacce (SIEM/SOAR)	<input type="checkbox"/>
Gestione delle configurazioni e dell'infrastruttura (IaC Security)	<input type="checkbox"/>
Crittografia e gestione delle chiavi (KMS, BYOK, HSM)	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare:	<input type="checkbox"/>

**3.9 In relazione al processo “13.Digital forensics” della domanda 1.4, indicare se l'organizzazione ha definito una policy di ‘forensic readiness’, selezionando una delle opzioni elencate.**

Risposta	
1=No	
2=No, ma è in previsione	
3=Sì, le procedure sono state definite	<input type="checkbox"/>

4=Sì, le procedure sono state definite ed è stato anche aggiornato il processo di gestione degli incidenti di sicurezza

5=Altro, specificare: [redacted]

**3.10 Indicare quali delle seguenti iniziative in tema di post quantum cryptography sono state avviate, o si intende avviare nel biennio 2026-2027, per fronteggiare i rischi derivanti dall'uso di algoritmi crittografici (es. RSA, ECDSA) dichiarati vulnerabili ad attacchi condotti con sistemi dotati di capacità di computazione quantistica. (Risposta multipla)**

Iniziativa	2025	2026-2027
Analisi del proprio parco applicativo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Iniziative di crypto agility (es. disaccoppiamento tra applicazioni e algoritmi crittografici)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adozione di algoritmi di crittografia quantum safe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**3.11 Con riferimento alla domanda precedente, in caso si siano intraprese iniziative di analisi del proprio parco applicativo, indicare se per tale attività ci si è dotati, o si intende farlo nel biennio 2026-2027, di uno o più dei seguenti strumenti. (Risposta multipla)**

Iniziativa	2025	2026-2027
Strumenti automatici (discovery and asset management tools)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Strumenti automatici integrati con i processi di continuous integration e di qualità del software	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Standard per la descrizione degli asset crittografici (es. CBOM - Cryptographic Bill of Materials)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**3.12 Indicare in quali dei processi di sicurezza sono utilizzate tecnologie di Intelligenza Artificiale (IA) o ne è previsto l'utilizzo.**

Risposta:

1=Sì

2=È in previsione nel 2026-27

3=No

Processo	Risposta
1.GOVERNO DELLA SICUREZZA IT (definizione di ruoli/responsabilità, strategia e piano attuativo)	<input type="checkbox"/>
2.DEFINIZIONE DELLA NORMATIVA DI SICUREZZA INTERNA (es. policy, manuali, prassi operative)	<input type="checkbox"/>
3.CYBER THREAT INTELLIGENCE (CTI)	<input type="checkbox"/>
4.RISK ASSESSMENT IT	<input type="checkbox"/>
5.PROGETTAZIONE E IMPLEMENTAZIONE MISURE DI SICUREZZA (progetti, infrastrutture, dati)	<input type="checkbox"/>
6.SECURITY ASSESSMENT e TESTING <sup>5</sup>	<input type="checkbox"/>
7.VULNERABILITY AND PATCH MANAGEMENT	<input type="checkbox"/>
8.GESTIONE IDENTITA' E CONTROLLO DEGLI ACCESSI	<input type="checkbox"/>
9.FORMAZIONE E AWARENESS DI SICUREZZA	<input type="checkbox"/>

- |                                            |                          |
|--------------------------------------------|--------------------------|
| 10.INFORMATION SHARING                     | <input type="checkbox"/> |
| 11.MONITORAGGIO E ALERTING                 | <input type="checkbox"/> |
| 12.GESTIONE DEGLI INCIDENTI DI SICUREZZA   | <input type="checkbox"/> |
| 13.DIGITAL FORENSICS                       | <input type="checkbox"/> |
| 14.GESTIONE DEL RISCHIO DELLE TERZE PARTI  | <input type="checkbox"/> |
| 15.SICUREZZA FISICA E AMBIENTALE           | <input type="checkbox"/> |
| 16.BUSINESS CONTINUITY e DISASTER RECOVERY | <input type="checkbox"/> |
| 17.AUDIT                                   | <input type="checkbox"/> |
-

## 4 Identità digitale

### 4.1 Indicare se è definita una roadmap nella banca/gruppo per l'utilizzo degli EUDI Wallet come regime di autenticazione nei seguenti casi. (Risposta multipla)

	Risposta
Sì, per l'accesso dei dipendenti	<input type="checkbox"/>
Sì, verso la clientela per l'autenticazione forte nelle transazioni	<input type="checkbox"/>
Sì, verso la clientela per l'onboarding (all'atto della stipula del contratto)	<input type="checkbox"/>
Sì, verso la clientela in altri ambiti	<input type="checkbox"/>
Sì, nei confronti delle terze parti	<input type="checkbox"/>
Sì, nel contesto B2B (c.d. organisational wallet)	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare:	<input type="checkbox"/>

### 4.2 Con riferimento alla mappa applicativa ABILab, indicare quali ambiti sono o saranno interessati dagli EUDI Wallet e, qualora si esercitasse anche il ruolo di fonte autentica, dall'emissione di "attestazioni elettroniche di attributi" (EAA) nei confronti di terzi<sup>9</sup>.

Ambito	EUDI Wallet	EAA
Conti correnti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
SDD	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bonifici	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Tesoreria Enti	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Monetica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Assegni	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Incasso tributi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Credito	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Finanza	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Estero (credito, finanza, pagamenti)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gestione carte	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<sup>9</sup> es. clientela privata, clientela business, fornitori di terze parti, altre entità finanziarie – quindi sia in contesti B2C che in contesti B2B.

**4.3 Nel caso in cui la banca/gruppo decidesse di accettare “attestazioni elettroniche di attributi” (EAA) da soggetti terzi, indicare quali settori di provenienza sarebbero interessati.**

Settori	Risposta
Anagrafe	<input type="checkbox"/>
Istruzione	<input type="checkbox"/>
Fisco/Tributi	<input type="checkbox"/>
Altre autorità di settore (es. Anticorruzione)	<input type="checkbox"/>
Giustizia	<input type="checkbox"/>
Motorizzazione (e trasporti in generale)	<input type="checkbox"/>
Energia	<input type="checkbox"/>
Entità finanziarie	<input type="checkbox"/>
Altro, specificare: <span style="background-color: #cccccc; padding: 2px;"> </span>	<input type="checkbox"/>

**4.4 Indicare le modalità di sviluppo a cui la banca/gruppo ricorre nel caso di soluzioni legate all’uso di EUDI Wallet e/o “attestazioni elettroniche di attributi” (EAA).**

Modalità di sviluppo:

- 1.Ricorso a Fintech/Startup
- 2.Ricorso ad altri fornitori esterni
- 3.Sviluppo in house
- 4.Modalità di sviluppo in house ed esterna

Ambito	Risposta
EUDI Wallet	<input type="checkbox"/>
Attestazioni elettroniche di attributi (EAA)	<input type="checkbox"/>

**4.5 Indicare se è previsto l’utilizzo di DLT per lo sviluppo di EUDI Wallet e/o di “attestazioni elettroniche di attributi” (EAA).**

	Risposta
Sì, per gli EUDI Wallet	<input type="checkbox"/>
Sì, per le EAA	<input type="checkbox"/>

**4.6 Indicare se la banca/gruppo aderisce a iniziative a livello europeo per lo sviluppo dell’ecosistema degli EUDI Wallet (es. progetti pilota su vasta scala).**

	Risposta
Sì, specificare: <span style="background-color: #cccccc; padding: 2px;"> </span>	<input type="checkbox"/>
No	<input type="checkbox"/>

**4.7 Con riferimento ai servizi forniti alla clientela e alle tipologie di operazioni di seguito specificate, indicare le modalità di autenticazione adottate anche in prospettiva con l'utilizzo di EUDI Wallet.**

Risposta:

1=Al 2025

2=Nel biennio 2026-2027

Modalità di autenticazione	Onboarding	Dispositive	Potenzialmente critiche (es. Aumento massimali)
Password e token fisico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e fattore biometrico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fattore biometrico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e OTP via SMS/email/telefonata (o app basata su SMS)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Password e OTP via app/authenticator non basato su SMS	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Altro (altra combinazione di password, fattore biometrico e token/smartcard/app/SMS/email)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Identità digitale eIDAS di livello 2 (es. SPID o CIE)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Identità digitale eIDAS di livello 3 (con lettura tramite NFC)	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
EUDI Wallet	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>